



---

# 생활과 글쓰기

9차시 : 사고하기 - 창의적 아이디어 발상법

---



# 아이디어 발상법의 필요성

## 아이디어 발상의 어려움

: 아이디어는 갑자기 떠오르지 않으며 설령 떠오르더라도 양질의 아이디어를 찾기 어려움

: 거듭되는 시행착오로 효율성 상실 및 시간적인 소모도 많음

: 하지만, 창의적인 아이디어 발상은 훈련과 학습을 통해 체득될 수 있음

구분	토의	활용
브레인스토밍	일정한 주제에 관하여 팀원의 자유스러운 발언을 통해 아이디어를 수집하여 해결점을 찾아가는 방법	
브레인라이팅	라이팅(Writing)을 이용하여 침묵 속에서 진행되어 개인 사고 발상을 최대한 살릴 수 있는 집단 발상	
체크리스트 법	사전에 체크 할 사항을 준비하여 그것에 집중적으로 생각하는 아이디어 발상법	
마인드맵	마인드맵은 자신의 생각을 종이 위에 지도 그리듯 이미지화시켜 창의적인 아이디어를 얻는 발상법	



# 브레인스토밍(Brainstorming)

한 사람의 아이디어 보다 여러 사람의 아이디어가 좋다

## 브레인스토밍(Brainstorming)이란?

일정한 주제에 관하여 팀원의 자유스러운 발언을 통해 아이디어를 수집하여 해결점을 찾아가는 방법

- 브레인스토밍(Brainstorming)은 두뇌(Brain)와 폭풍(Storming)의 합성어로 두뇌에 폭풍이 치는 듯이 아이디어를 제시한다는 뜻
- 브레인스토밍은 개인 보다는 팀 별로 사용되는 아이디어 창출 기법
- 문제에 대한 대안적인 해결안과 개선을 위한 아이디어를 찾기 위해 주로 사용됨
- 집단의 효과를 살리고 아이디어의 연쇄반응을 불러일으켜 자유분방하게 아이디어를 냄
- 한 사람보다 다수가 제기하는 아이디어가 수가 많으며, 수가 많아 질수록 질적으로 우수한 아이디어가 나올 가능성이 높다는 전제

### 브레인 스토밍의 창시자

1941년 BBDO 광고대리점의 알렉스 오스본(Alex F. Osborn)이 광고제작 관련 아이디어를 내기 위해 고안됨

- 현재까지도 가장 훌륭한 창의적인 아이디어 창출기법으로 사용됨



# 브레인스토밍(Brainstorming)

아이디어 발상과 비판시간을 분리하여 운영

비판 엄금

자유 발상

양 추구

결합개선

## 브레인 스토밍의 중요원칙

1. 자신의 의견이나 타인의 의견에 대하여 일체의 판단이나 비판을 의도적으로 금지
2. 아이디어를 내는 동안에는 평가를 해서는 안되며 아이디어가 다 나올 때까지 평가 보류
3. 아이디어의 질 보다는 양이 중요하며 최대한 많은 양의 아이디어 발굴
4. 아이디어를 결합시키거나 개선하여 제3의 아이디어로 발전



# 브레인스토밍(Brainstorming)

## 브레인스토밍 진행 방법

- 일반적으로 4~8명이 회의를 진행하며 10명이 넘어갈 경우에는 회의가 어려워 질 수 있음
- 되도록 다른 분야의 사람들이 모이는 것이 이상적임
- 서로 평등한 위치에서 회의 진행(상호 존칭 사용)
- 사전에 회의 안건을 미리 공유하는 것이 좋음
- 서로의 얼굴이 잘 보이도록 둘러앉고 주제에 대한 구체적인 회의 진행
- 회의가 끝난 후 제시된 아이디어 중 좋은 아이디어 선택

## 사회자의 역할

- 주제에 대한 정확한 제시
- 회의 참가자가 자연스럽게 회의에 참여할 수 있도록 회의 전체 주관
- 소수 몇 명이 회의 분위기를 장악하지 않도록 분위기 형성
- 기록자를 지정하여 아이디어를 문서로 작성
- 충분히 주제에 대한 아이디어가 모였으면 다른 주제로 화제 전환



# 브레인라이팅(Brain Writing - BW법)

메모를 이용하여 최고의 아이디어를 찾는다

## 브레인라이팅이란?

라이팅(Writing)을 이용하여 침묵 속에서 진행되어 개인 사고 발상을 최대한 살릴 수 있는 집단 발상

- 아이디어가 모이면서 발전시키고 결합하는 방식으로 새 아이디어를 냄
- 이 방법은 처음부터 끝까지 침묵한 상태에서 실시
- 각 참가자들의 아이디어를 '라이팅'이라는 비언어적 접근방법을 사용하는 아이디어 창출
- 구성원들 모두 원활하게 참여할 수 있으며 모든 참가자가 아이디어를 공유할 수 있음
- 브레인스토밍과는 달리 개별적으로 아이디어를 종이에 기록하기 때문에 소수의 몇 사람으로부터 회의가 지배되지 않는 장점

브레인 라이팅의 창시자

독일의 형태분석 전문가 호리겔(Horigel)이 1973년 발표

- 조용한 가운데 글을 통해 아이디어를 만들어 내는 집단적발상법



# 브레인라이팅(Brain Writing - BW법)

---

## 브레인라이팅 진행 방법

- 단체일 경우 4~6명의 소그룹으로 세분화
- 소그룹은 회의 안건이 적혀있는 워크시트(Worksheet)를 제공 받음
- 용지에 적힌 안건에 아이디어를 적고 테이블에 용지를 제출함
- 자신의 용지를 제출 후 다른 사람이 작성한 용지를 다시 가져옴
- 다른 사람의 아이디어에 힌트를 얻어 아이디어를 발상하고 작성함
- 자신이 생각한 아이디어가 이미 다른 사람이 적었다면 이를 참고해서 구체화시킴

## 사회자의 역할

- 주제에 대한 정확한 제시
- 회의 참가자가 자연스럽게 회의에 참여할 수 있도록 회의 전체 주관
- 모든 팀원이 참여할 수 있도록 워크시트 교환 및 분배 주관
- 회의 시간 통제
- 최종적인 아이디어 정리 주관

# 브레인라이팅(Brain Writing - BW법)

“침묵 속에서 진행하기 때문에 사고를 높일 수 있는 집단발상법”

익명성 보장



마찰 방지



아이디어 발상



아이디어 개선

## 브레인라이팅의 중요원칙

1. 브레인라이팅은 말을 하지 않고 메모를 통해 진행되기 때문에 익명성이 보장됨
2. 메모로 아이디어를 교류하기 때문에 서로간의 마찰이나 상하 계층간의 위협이 방지됨
3. 심도 깊은 발전된 아이디어 발상이 가능함 (충분히 생각할 수 있는 시간 제공)
4. 타인의 아이디어를 확인 할 수 있으며 회의과정 중에 아이디어가 수정, 개선됨

“아이디어 발상과 수정, 개선이 동시에 이루어짐”



# 체크리스트 법(Check List Method)

사전에 계획을 하나하나씩 체크하는 가운데 아이디어가 떠오른다

## 체크리스트법이란?

사전에 체크 할 사항을 준비하여 그것에 집중적으로 생각하는 아이디어 발상법

- 시간을 단축 시킬 있으며 체계적으로 아이디어 발상 과정을 진행할 수 있음
- 주어진 질문에 따라 사고를 전개시켜 문제의식을 습관화

### 체크리스트의 창시자

#### 브레인스토밍을 개발한 알렉스 오스본

- 브레인스토밍 기법의 하나로 체크리스트법(Check List Method)을 개발
- 스캬퍼(SCAMPER):1971년 밥에버럴 (Bob Eberle)이 체크리스트법을 보완하여 발전시킨 형태

### 브레인스토밍과 스캬퍼의 차이

- 브레인스토밍: 사고의 제약 없이 다양한 아이디어를 마음껏 도출
- 스캬퍼(SCAMPER): 사고의 영역을 사전에 제시함으로써 그 범위 안에서 창의적인 아이디어를 유도하는 아이디어 창출법



# 체크리스트 법(Check List Method)

## 스캠퍼(SCAMPER)의 7대 기법

대체

결합

응용

변형

다른 용도

제거

뒤집기

기법	내용	예시
대체 (Substitute)	기존의 것을 다른 것으로 대체	전기자동차: 연료를 휘발유에서 전기로 대체
결합 (Combine)	두 가지 이상의 것들을 결합	복합기: 복사기, 팩스기, 스캐너 결합 지우개 연필: 지우개, 연필 결합
응용 (Adapt)	분야의 조건이나 목적에 맞게 응용	내비게이션: 종이지도를 전자방식으로 응용
변형 (Modify)	특징이나 생김새를 변형 확대 또는 축소	아이패드: 컴퓨터와 노트북을 간소화
다른 용도 (Put to other uses)	다른 용도로 사용될 아이디어	열차 식당: 열차를 식당으로 이용
제거 (Eliminate)	일부분을 제거	오픈카: 지붕 제거
뒤집기 (Reverse)	뒤집어 생각하기, 역으로 배열	케첩 용기: 일반용기를 뒤집어 사용



# 마인드맵(Mind Map Method)

그림과 상징물을 활용하여 자유롭게 자신의 생각을 나타내는 지도

## 마인드맵(Mind Map)이란?

마인드맵은 자신의 생각을 종이 위에 지도 그리듯 이미지화시켜 창의적인 아이디어를 얻는 발상법

- 핵심 단어와 이미지를 중심으로 거미줄처럼 사고가 확장되어 가는 과정
- 무순서, 다차원적인 특성을 가진 사람의 생각을 키워드와 이미지를 사용하여 방사형으로 가지를 쳐서 한 장의 종이에 생각을 나타내는 지도
- 생각과 아이디어를 방사형으로 펼침으로써 사고력, 창의력 및 기억력을 높이는 방법
- 자신이 알고 있는 것을 정리하면서 아이디어를 얻을 수 있는 시각화된 브레인스토밍 방법

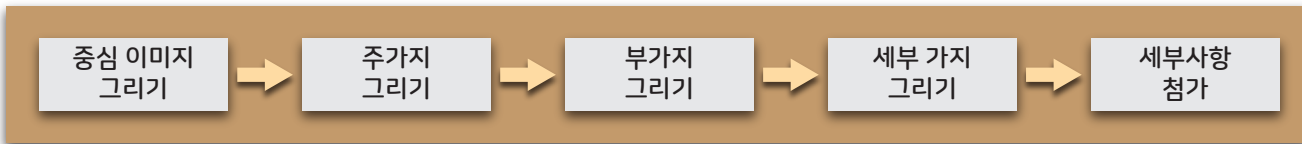
### 마인드맵의 창시자

영국의 두뇌학자 부잔(T. Buzan)이 두뇌의 특성상 그림과 상징물을 활용하면 아이디어를 제시하는데 탁월한 효과가 있다 연구결과를 바탕으로 제시한 기법



# 마인드맵(Mind Map Method)

## 마인드맵 작성 방법



### 1단계 : 중심 이미지 그리기

- 마인드맵을 그릴 주제를 선택한 후 전체의 내용을 대변하는 이미지(그림)을 종이 가운데 그림, 색상은 세가지 정도로 단순하게 사용함

### 2단계 : 주가지 그리기

- 중심이 되는 이미지에서부터 주가지를 그려 나가고 그 가지 위에 단어나 이미지를 그려 나감

### 3단계 : 부가지 그리기

- 주가지(주제)에서 부가지(소주제)로 뻗어 나가는 가지를 그리며 단어와 이미지를 그려나감

### 4단계 : 세부 가지 그리기

- 부가지를 자세히 설명할 수 있도록 세부 가지를 만들고 그림, 글자를 혼합하여 그려 나감 (가지 수의 제한은 없으며 되도록 구체적으로 작성)

### 5단계 : 세부사항 첨가하기

- 주가지, 부가지, 세부 가지에 그림, 단어, 화살표 등을 첨부해 구체화 시킴

TIP: 각 단계별로 연계성이 있어야 함.